



ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ ΠΛ3.1.4.γ «Διοργάνωση 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop στην Κομοτηνή, Ελλάδα»

της Εταιρίας:

ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.

στο πλαίσιο του ΠΑΚΕΤΟΥ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 3: «Καταγραφή Υπάρχουσας Κατάστασης στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας/Ενέργειες Δικτύωσης», του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS



Το έργο "FINANCIAL INSTRUMENTS" συγχρηματοδοτείται από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και των συμμετεχουσών χωρών

Τα περιεχόμενα αυτού του εγγράφου αποτελούν αποκλειστική ευθύνη της ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΡΟΔΟΠΗΣ – ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α. και σε καμία περίπτωση δεν μπορεί να θεωρηθεί ότι αντικατοπτρίζουν τη θέση της Ευρωπαϊκής Ένωσης, των συμμετεχουσών χωρών ή της Διαχειριστικής Αρχής του Προγράμματος

Πίνακας Περιεχομένων

1. Εισαγωγή.....	5
1.1. Γενικά για το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS	5
1.2. Πλαίσιο Αναφοράς - Αντικείμενο των Υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου Υποστήριξης Υλοποίησης και Διαχείρισης του έργου: “FINANCIAL INSTRUMENTS/ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ-Προώθηση του Θεσμού των Χρηματοδοτικών Εργαλείων στη Διασυννοριακή Περιοχή”.....	6
2. Παραδοτέο Δράσης 3.1.4: «Π.3.1.4.γ. Διοργάνωση 3 ^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3 rd Workshop, στην Κομοτηνή, Ελλάδα».....	8
3. Αναφορά Διοργάνωσης του 3 ^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3 rd Workshop, του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS της ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΡΟΔΟΠΗΣ (ΑΝΡΟ) - Σύντομη Περιγραφή.....	11
4. Σήμανση, Προβολή & Οπτική Ταυτότητα του 3 ^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3 rd Workshop της ΑΝΡΟ, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS.....	14
5. Υλοποίηση του 3 ^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3 rd Workshop της ΑΝΡΟ, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS..	15
5.1. Πρόγραμμα 3 ^{ου} Σεμιναρίου	15
5.2. Υπηρεσίες Catering (Welcome Coffee και Ελαφρύ Γεύμα-Buffer) για τους Συμμετέχοντες στο 3 ^ο Εξειδικευμένο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο/3 RD Workshop της ΑΝΡΟ, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS	17
5.3. Φωτογράφιση του 3 ^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3 rd Workshop της ΑΝΡΟ, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS	18
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α: ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ (ΑΤΖΕΝΤΑ) 3 ^{ΟΥ} ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ/3 RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS.....	19
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β: ΛΙΣΤΕΣ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΩΝ (ΜΕ ΥΠΟΓΡΑΦΕΣ) ΓΙΑ ΤΟ 3 ^Ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3 RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS	22

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ: ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ ΓΙΑ 3^ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS (ΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΙ ΣΤΑ ΑΓΓΛΙΚΑ)	23
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Δ: ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ - ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ 3^ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS.....	24
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ε: ΥΛΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΟ 3^ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS.....	25
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΣΤ: ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΟ ΥΛΙΚΟ ΑΠΟ ΤΟ 3^ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS.....	29

1. Εισαγωγή

1.1. Γενικά για το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS

Το εγκεκριμένο συγχρηματοδοτούμενο έργο FINANCIAL INSTRUMENTS σκοπεύει να ενισχύσει την επιχειρηματική σταθερότητα και ανάπτυξη, που αποτελούν από τους απώτερους στόχους του Θεματικού Στόχου 03: «Ενίσχυση της Ανταγωνιστικότητας των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων» και της Επενδυτικής Προτεραιότητας 3α: «Προώθηση της Επιχειρηματικότητας, διευκολύνοντας ειδικότερα την οικονομική αξιοποίηση νέων ιδεών και ενθαρρύνοντας τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων, μέσω - μεταξύ άλλων- θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων», στο πλαίσιο του Προγράμματος Συνεργασίας INTERREG V-A Ελλάδας – Βουλγαρίας 2014-2020.

Η υλοποίηση και ολοκλήρωση του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS θα συνεισφέρει στην επίτευξη των στόχων του Άξονα Προτεραιότητας 1: «Μία Ανταγωνιστική και Καινοτόμα Διασυνοριακή Περιοχή», του εν λόγω Προγράμματος Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Ελλάδα – Βουλγαρία 2014-2020.

Στο έργο FINANCIAL INSTRUMENTS συμμετέχουν συνολικά τέσσερις (4) Εταίροι, από Ελλάδα και Βουλγαρία.

Από την **Ελλάδα** προέρχονται **δύο (2) Εταίροι**, και συγκεκριμένα:

- **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΠΗΣ** (Επικεφαλής Εταίρος του έργου)
- **ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ** - Τμήμα Οικονομικών Επιστημών - Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας (Εταίρος Νο2 του έργου)

Από την **Βουλγαρία** προέρχονται **δύο (2) Εταίροι**:

- **“CLUB OF YOUNG ENTREPRENEURS – KARDZHALI” ASSOCIATION** (Εταίρος Νο3 του έργου)
- **INDUSTRIAL ASSOCIATION – SANDANSKI** (Εταίρος Νο 4 του έργου).

1.2. Πλαίσιο Αναφοράς - Αντικείμενο των Υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου Υποστήριξης Υλοποίησης και Διαχείρισης του έργου: “FINANCIAL INSTRUMENTS/ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ- Προώθηση του Θεσμού των Χρηματοδοτικών Εργαλείων στη Διασυνοριακή Περιοχή”

Η από 14/2/2023 Σύμβαση (και η Παράταση αυτής που έχει υπογραφεί στις 10/4/2023) μεταξύ της ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΡΟΔΟΠΗΣ - Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ (ΑΝΠΟ) και της εταιρίας ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. για την «Παροχή Υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου Υποστήριξης Υλοποίησης και Διαχείρισης του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS», στοχεύει στην Ενημέρωση και Διάδοση-Προώθηση του Θεσμού των Χρηματοδοτικών Εργαλείων, με απώτερο σκοπό τη Δυνατότητα Χρηματοδότησης από τα Σύγχρονα Χρηματοδοτικά Εργαλεία, προς όφελος των απλών πολιτών, επιχειρήσεων, φορέων και Επιμελητηρίων της Διασυνοριακής Περιοχής Ελλάδας-Βουλγαρίας.

Με την εκπλήρωση των παραπάνω στόχων, το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS θα ενισχύσει τους παράγοντες που επηρεάζουν την επιχειρηματική επιτυχία και θα τονώσει γενικότερα τη δημιουργία επιχειρήσεων στη διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας.

Στο αντικείμενο της Παροχής Υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου Υποστήριξης Υλοποίησης και Διαχείρισης του έργου του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, και στα Παραδοτέα του Αναδόχου (ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε), στο πλαίσιο της Δράσης 3.1.4 του ΠΑΚΕΤΟΥ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 3, περιλαμβάνεται, μεταξύ άλλων, η Διοργάνωση 4 (Τεσσάρων) Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων/Workshops (max. 20 συμμετέχοντες/Workshop) στην Κομοτηνή, Ελλάδα.

Γενικότερα, το ΠΑΚΕΤΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 3: Καταγραφή Υπάρχουσας Κατάστασης στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας/Ενέργειες Δικτύωσης, αφορά:

- στην αναλυτική καταγραφή, αξιολόγηση και εκτίμηση όλων των σύγχρονων Χρηματοδοτικών Εργαλείων/Funds που είναι διαθέσιμα την παρούσα χρονική περίοδο στην επιλέξιμη διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας
- στον εντοπισμό και την αναλυτική καταγραφή όλων εκείνων των μικρομεσαίων -κατά κύριο λόγο- επιχειρήσεων που εδρεύουν ή/και

λειτουργούν στη διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και μπορούν, εφόσον πληρούν τις κατάλληλες εκάστοτε προϋποθέσεις, να ετοιμάσουν τον Φάκελό τους και να αιτηθούν χρηματοδότηση από όλα τα διαθέσιμα στην περιοχή καταγεγραμμένα Χρηματοδοτικά Εργαλεία

- στην υποστήριξη ενός συγκεκριμένου αριθμού μικρομεσαίων επιχειρήσεων
- στην προετοιμασία και σύνταξη του Φακέλου-Αίτησης Χρηματοδότησής τους στο πιο κατάλληλο για αυτές Χρηματοδοτικό Εργαλείο
- στις δράσεις & ενέργειες συνεργασίας, δικτύωσης και B2B (Business-to-Business) ανάμεσα σε επιχειρήσεις που λειτουργούν στη διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας καθώς και στην προώθηση συνεργειών ανάμεσα σε μέλη της επιχειρηματικής και ακαδημαϊκής κοινότητας της περιοχής, με την ενεργό συμμετοχή και των 4 Εταίρων του έργου και από τις 2 χώρες
- στη διοργάνωση 4 (τεσσάρων) Workshops/Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων, στην Κομοτηνή, με τη συμμετοχή 20 (είκοσι) συμμετεχόντων ανά Workshop.

2. Παραδοτέο Δράσης 3.1.4: «Π.3.1.4.γ. Διοργάνωση 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop, στην Κομοτηνή, Ελλάδα»

Συνολικά, το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS αναλύεται στα ακόλουθα **4 (τέσσερα)** Πακέτα Εργασίας (ΠΕ):

ΠΕ1:	Διοίκηση Έργου & Συντονισμός
ΠΕ2:	Επικοινωνία & Διάχυση
ΠΕ3:	Καταγραφή Υπάρχουσας Κατάστασης στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας/ Ενέργειες Δικτύωσης
ΠΕ4:	Δημιουργία ενός ευέλικτου Μηχανισμού με την επωνυμία «Μηχανισμός Υποστήριξης Ιδιωτικής Χρηματοδότησης»

Στο πλαίσιο συμμετοχής του Επικεφαλής Εταίρου (ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΡΟΔΟΠΗΣ – Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ), βάσει του εγκεκριμένου Τεχνικού Δελτίου του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, η σύμβαση του Αναδόχου αφορά στην υλοποίηση των παρακάτω Παραδοτέων, των εξής Δράσεων, στο ΠΕ3:

ΠΕ-03	Καταγραφή Υπάρχουσας Κατάστασης στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας/Ενέργειες Δικτύωσης (Identification of Current Status in the Cross-Border Area/Networking Activities)	
Δράση 3.1.1	Καταγραφή και Αξιολόγηση όλων των Διαθέσιμων Μοντέρνων Χρηματοδοτικών Εργαλείων/Funds στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας	
Παραδοτέα Δράσης	Περιεχόμενα	Ημερομηνία Παράδοσης
Π3.1.1: Καταγραφή και Αξιολόγηση όλων των Διαθέσιμων Μοντέρνων Χρηματοδοτικών Εργαλείων/Funds στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας.	Αναφορά Αναλυτικής Καταγραφής και Αξιολόγησης όλων των Διαθέσιμων Μοντέρνων Χρηματοδοτικών Εργαλείων/Funds που είναι διαθέσιμα στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας.	Το αργότερο εντός 2 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης.

Δράση 3.1.2	Καταγραφή και Εντοπισμός όλων των Κατάλληλων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που εδρεύουν στη Διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και που μπορούν να Αιτηθούν Χρηματοδότηση από τα Μοντέρνα Χρηματοδοτικά Εργαλεία	
Παραδοτέα Δράσης	Περιεχόμενα	Ημερομηνία Παράδοσης
Π3.1.2: Καταγραφή και Εντοπισμός όλων των Κατάλληλων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που εδρεύουν στη Διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και που μπορούν να Αιτηθούν Χρηματοδότηση από τα Μοντέρνα Χρηματοδοτικά Εργαλεία.	Αναφορά Εντοπισμού & Αναλυτικής Καταγραφής όλων των Κατάλληλων (δηλαδή αυτών που πλήρουν τις κατάλληλες προϋποθέσεις) Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που εδρεύουν στη Διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και που μπορούν να Αιτηθούν Χρηματοδότηση από τα Μοντέρνα Χρηματοδοτικά Εργαλεία.	Σταδιακά το αργότερο εντός 3 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης.
Δράση 3.1.3	Ενέργειες Δικτύωσης, Δράσεις Business-to-Business (B2B), Προώθηση Συνεργειών Ανάμεσα σε Επιχειρήσεις στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας, καθ' όλη τη διάρκεια του έργου	
Παραδοτέα Δράσης	Περιεχόμενα	Ημερομηνία Παράδοσης
Π3.1.3: Εκθέσεις Αναφοράς (με όλο το εκάστοτε σχετικό τεκμηριωτικό υλικό) Ενεργειών Δικτύωσης, Δράσεων Business-to-Business (B2B), Προώθησης Συνεργειών Ανάμεσα σε Επιχειρήσεις στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας, καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.	Εκθέσεις Αναφοράς (με όλο το εκάστοτε σχετικό τεκμηριωτικό υλικό) Ενεργειών Δικτύωσης, Δράσεων Business-to-Business (B2B), Προώθησης Συνεργειών Ανάμεσα σε Επιχειρήσεις στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας, καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.	Σταδιακά καθ' όλη τη διάρκεια του έργου και το αργότερο μέχρι 12-4-2023 ή μέχρι τη λήξη του έργου, σε περίπτωση παράτασης.

Δράση 3.1.4	Διοργάνωση 4 (Τεσσάρων) Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων/Workshops (max. 20 συμμετέχοντες/Workshop) στην Κομοτηνή, Ελλάδα	
Παραδοτέα Δράσης	Περιεχόμενα	Ημερομηνία Παράδοσης
Π.3.1.4.: 4 Αναφορές Διοργάνωσης (με όλο το εκάστοτε σχετικό τεκμηριωτικό υλικό) Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων/Workshops (max. 20 συμμετέχοντες/Workshop) στην Κομοτηνή.	Οι 4 Αναφορές Διοργάνωσης των αντίστοιχων Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων/Workshops θα υποβληθούν στην Ελληνική γλώσσα (με σύνοψη στην Αγγλική γλώσσα) και θα περιλαμβάνουν οπωσδήποτε παράρτημα με το εκπαιδευτικό υλικό-παραρτήματα-εισηγήσεις, την πρόσκληση και το πρόγραμμα, λίστα συμμετεχόντων με υπογραφές, φωτογραφίες και σχετική αποδελτίωση.	Σταδιακά καθ' όλη τη διάρκεια του έργου και το αργότερο μέχρι 12-4-2023 ή μέχρι τη λήξη του έργου, σε περίπτωση παράτασης.

Στο πλαίσιο της **Δράσης 3.1.4. «Διοργάνωση 4 (Τεσσάρων) Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων/Workshops, στην Κομοτηνή, Ελλάδα»**, ο Ανάδοχος που έχει αναδειχθεί από την ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΠΗΣ - Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ (ΑΝΠΟ) στο έργο FINANCIAL INSTRUMENTS, ήτοι η εταιρία **ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.**, ανέλαβε και ολοκλήρωσε επιτυχώς, για λογαριασμό της ΑΝΠΟ, τη διοργάνωση του **3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop**, στο πλαίσιο του Προγράμματος Διασυνοριακής Συνεργασίας Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020, στα γραφεία της ΑΝΠΟ, οδός Πλαστήρα & Αντωνιάδη, στην Κομοτηνή, την Τρίτη, 26 Σεπτεμβρίου 2023 (ώρες 12.30 - 15.00).

Στα Κεφάλαια που ακολουθούν, παρατίθεται η **Αναλυτική Αναφορά Διοργάνωσης του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop (Παραδοτέο Π.3.1.4.γ)**, συνοδευόμενη από όλο το σχετικό υλικό τεκμηρίωσης, που παρουσιάζεται στα **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ** στο τέλος του Παραδοτέου.

3. Αναφορά Διοργάνωσης του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop, του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS της ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΡΟΔΟΠΗΣ (ΑΝΡΟ) - Σύντομη Περιγραφή

Στο πλαίσιο της **Δράσης 3.1.4.** του Ευρωπαϊκού Συγχρηματοδοτούμενου έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, η εταιρία ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. υποστήριξε την Αναπτυξιακή Ροδόπη (ΑΝΡΟ) στη διοργάνωση του **3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS**, στα γραφεία της στην Κομοτηνή, οδός Πλαστήρα & Αντωνιάδη, την Τρίτη 26 Σεπτεμβρίου 2023 (ώρες 12.30 – 15.00).

Το 3^ο αυτό Εκπαιδευτικό Σεμινάριο/3rd Workshop του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, σκοπό είχε καταρχήν την ενημέρωση σχετικά με τις δράσεις και τους σκοπούς του έργου καθώς και την διάδοση-προώθηση του θεσμού των χρηματοδοτικών εργαλείων και τη διερεύνηση της δυνατότητας χρηματοδότησης από τα σύγχρονα χρηματοδοτικά εργαλεία που ισχύουν σήμερα στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης.

Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. πραγματοποίησε όλες τις απαραίτητες ενέργειες, για λογαριασμό της ΑΝ.ΡΟ ΑΕ, έτσι ώστε να υλοποιηθεί με απόλυτη επιτυχία **το 3^ο Εξειδικευμένο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο/3rd Workshop, της ΑΝΡΟ**, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS.

Πιο συγκεκριμένα:

Για την επιτυχή διοργάνωση του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ΑΝΡΟ στην Κομοτηνή, η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ προέβη στα εξής:

Οργανωτική προετοιμασία

Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ είχε την ευθύνη εξασφάλισης του απαιτούμενου χώρου όπου πραγματοποιήθηκε το Workshop του έργου, με επαρκή επιφάνεια ανάλογη με τον αριθμό των συμμετεχόντων (max. 20 άτομα).

Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ είχε την ευθύνη προετοιμασίας, της σωστής λειτουργίας, της περισυλλογής των υλικών σηματοδότησης, και της αποκατάστασης του χώρου στο τέλος του Workshop.

Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ, πάντα σε συνεργασία με την ομάδα της ΑΝΠΟ, πρότεινε και αποφάσισε τους εισηγητές – εκπαιδευτές και φρόντισε να υπάρχουν έτοιμα προς χρήση από τους εισηγητές και τους συμμετέχοντες τα αναγκαία οπτικοακουστικά μέσα. Επιπλέον, είχε την ευθύνη καλής λειτουργίας των μέσων αυτών μέσω κατάλληλης στελέχωσης (χειριστές, τεχνικοί υποστήριξης και λοιπά).

Επίσης, στο πλαίσιο του Workshop, η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. ανέλαβε να προετοιμάσει τις απαιτούμενες παρουσιάσεις (σε μορφή .ppt) στην Ελληνική γλώσσα, για λογαριασμό της ΑΝ.ΠΟ. Α.Ε. (επισυνάπτονται στο **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Δ** του παρόντος Παραδοτέου).

Ακόμα, η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ μερίμνησε για τα εξής:

- το σχεδιασμό, επίβλεψη και τοποθέτηση υλικών σηματοδότησης του χώρου διεξαγωγής. Επιπλέον, για την τοποθέτησή τους - με χρήση δικού της εξοπλισμού ανάρτησης - καθώς και την περισυλλογή στο τέλος.
- τη σύνταξη ενημερωτικού δελτίου τύπου (πριν τη διεξαγωγή του Workshop) για την αποστολή του από την Αναθέτουσα Αρχή προς τη λίστα αποδεκτών ΜΜΕ που διατηρεί στη βάση της.
- Διαμόρφωση και σύνταξη του Προγράμματος (Ατζέντα) και της Πρόσκλησης για το Workshop, στην ελληνική γλώσσα. Η Πρόσκληση στους δυνητικούς εκπαιδευόμενους εστάλη από την ΑΝΠΟ.
- Δημιουργία λίστας συμμετεχόντων στο Workshop.

Διενέργεια 3^{ου} Workshop

Η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ είχε την ευθύνη λειτουργίας μίας γραμματείας, η οποία παρείχε τις ακόλουθες σχετικές υπηρεσίες στους εκπαιδευόμενους-συμμετέχοντες στο 3^ο Workshop:

- Υποδοχή, εγγραφή και διανομή του κατάλληλου έντυπου ενημερωτικού υλικού για το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS
- Υποδοχή και τήρηση Εντύπου Παρακολούθησης Workshop (Λίστα Συμμετεχόντων με υπογραφές)
- Παροχή γενικών υπηρεσιών γραμματειακής υποστήριξης καθ' όλη τη διάρκεια του Workshop, εξυπηρέτηση και πληροφόρηση των εκπαιδευόμενων.

Τέλος, η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. φρόντισε για τη φωτογράφιση του Workshop (**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΣΤ**).

Απολογισμός του Workshop

Μετά το πέρας του Workshop, η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ συγκέντρωσε όλο το απαιτούμενο τεκμηριωτικό υλικό και συντάσσει την παρούσα Αναφορά Διοργάνωσης του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Εργαστηρίου/3rd Workshop της ΑΝΠΟ, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS.

Τέλος, η ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ ανέλαβε την υποχρέωση ανάρτησης όλου του σχετικού με τη διεξαγωγή του Workshop υλικού (όπως εγκρίθηκε από την ΑΝΠΟ) στην επίσημη ιστοσελίδα του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS (**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α**).

4. Σήμανση, Προβολή & Οπτική Ταυτότητα του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS

Για τις ανάγκες σήμανσης, προβολής και οπτικής ταυτότητας του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, χρησιμοποιήθηκαν από την ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. τα απαραίτητα Roll-up Banners, τα οποία τοποθετήθηκαν σε ευδιάκριτα σημεία καθ' όλη τη διάρκεια της Συνάντησης του έργου στα γραφεία της AN.PO. ΑΕ.

Επίσης, κατά τη διάρκεια του Σεμιναρίου του έργου, απαντήθηκαν ερωτήσεις και δίνονταν πληροφορίες, σχετικά με τις δράσεις, τη χρησιμότητα και τα αποτελέσματα του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS.

Στο πλαίσιο του Σεμιναρίου επίσης, ετοιμάστηκε και διανεμήθηκε στους συμμετέχοντες, σχετικό **επίσημο προωθητικό υλικό του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS**, το οποίο περιελάμβανε:

- **το μπλοκ του έργου**
- **το στυλό με λογότυπο του έργου**
- **USB- stick με λογότυπο του έργου**
- **το φυλλάδιο του έργου.**

Όλο το υλικό τοποθετήθηκε στους ειδικούς φακέλους (folders) του έργου, που δημιουργήθηκαν στο πλαίσιο του Π.2.1.2 του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS (όπως και όλο το υπόλοιπο υλικό δημοσιότητας του έργου) και διανεμήθηκαν προς όλους τους συμμετέχοντες κατά τη διαδικασία εγγραφής τους στο Σεμινάριο του έργου.

Ένας πλήρης Φάκελος που διανεμήθηκε κατά τη διάρκεια του Σεμιναρίου του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, επισυνάπτεται στο **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ε** του παρόντος Παραδοτέου.

5. Υλοποίηση του 3^{ου} Εξειδικευμένου Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS

5.1. Πρόγραμμα 3^{ου} Σεμιναρίου

Ημέρα Εκδήλωσης: Τρίτη 26 Σεπτεμβρίου 2023

Προσέλευση Συμμετεχόντων - Εγγραφές

Κατά την προσέλευση των καλεσμένων και την εγγραφή τους στη λίστα συμμετεχόντων, υπήρχε διαθέσιμος μπουφές, ο οποίος παρέμεινε ανοικτός στον χώρο του Σεμιναρίου μέχρι τη λήξη του.

Επίσημη Έναρξη - Καλωσόρισμα στο 3^ο Εξειδικευμένο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS - Σύντομοι Χαιρετισμοί

Κατά την έναρξη του Σεμιναρίου, ο Ευστάθιος Κεφαλίδης, Γενικός Διευθυντής της AN.PO. AE, απηύθυνε χαιρετισμό τους συμμετέχοντες.

Γενική Παρουσίαση των βασικών σημείων του Παραδοτέου Π.3.2 - Γεώργιος Καζάνας (Τεχνικός Σύμβουλος ANPO)

Στη συνέχεια, ο κ. Γεώργιος Καζάνας, Τεχνικός Σύμβουλος της AN.PO AE, προέβη σε μια γενική παρουσίαση των βασικών σημείων του Παραδοτέου Π.3.2 με τίτλο: “Καταγραφή και Εντοπισμός όλων των Κατάλληλων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που εδρεύουν στη Διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και που μπορούν να αιτηθούν Χρηματοδότηση.

Παρουσίαση και Ανάλυση των Αποτελεσμάτων της Διαδικτυακής Έρευνας του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS - Παπότης Αθανάσιος (Τεχνικός Σύμβουλος ANPO)

Στη συνέχεια, ο κ. Παπότης Αθανάσιος (ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ), ανέπτυξε τα αποτελέσματα της διαδικτυακής έρευνας (που βρίσκεται σε εξέλιξη) του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS.

Συνέχεια του Σεμιναρίου - Ανοικτή Συζήτηση μεταξύ των συμμετεχόντων - Ερωτήσεις - Ολοκλήρωση Σεμιναρίου

Ο κ. Παπότης Αθανάσιος, Τεχνικός Σύμβουλος της AN.PO AE, ανέλαβε τον συντονισμό της συζήτησης και δόθηκαν απαντήσεις στις ερωτήσεις των συμμετεχόντων.

Ολοκλήρωση του Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου

Ελαφρύ Γεύμα / Buffet

Το πλήρες πρόγραμμα του 3^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ΑΝΡΟ στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, παρατίθεται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α του παρόντος Παραδοτέου.

5.2. Υπηρεσίες Catering (Welcome Coffee και Ελαφρύ Γεύμα- Buffet) για τους Συμμετέχοντες στο 3^ο Εξειδικευμένο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο/3RD Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS

Κατά την έναρξη του 3^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS, στα γραφεία της στην Κομοτηνή, οδός Πλαστήρα & Αντωνιάδη, **την Τρίτη 26 Σεπτεμβρίου 2023, από τις 12:30**, κατά τη διάρκεια προσέλευσης και εγγραφής των συμμετεχόντων, υπήρχε μπουφές με **Welcome Coffee** (που περιελάμβανε: καφέ, τσάι, νερό, χυμούς, βουτήματα, κέικ, πίτες) για όλους τους συμμετέχοντες στο χώρο διεξαγωγής του Workshop. Ο μπουφές παρέμεινε διαθέσιμος καθ' όλη τη διάρκεια του Σεμιναρίου.

Επιπλέον, στο τέλος του Σεμιναρίου, προσφέρθηκε σε όλους τους συμμετέχοντες ελαφρύ γεύμα – finger food, σε μπουφέ που είχε στηθεί ειδικά για το σκοπό αυτό, δίπλα στο χώρο διεξαγωγής του Σεμιναρίου.

Παρακάτω, παρατίθενται ενδεικτικές φωτογραφίες:

Μπουφές - Welcome coffee - Coffee Break



Μπουφές - Ελαφρύ Γεύμα (finger food)



5.3. Φωτογράφιση του 3^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS

Στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΣΤ του παρόντος Παραδοτέου, παρατίθεται σχετικό φωτογραφικό υλικό από τη διεξαγωγή του 3^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου/3rd Workshop της ANPO, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS.

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α: ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ (ΑΤΖΕΝΤΑ) 3^{ΟΥ}
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ
ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS**



Τίτλος, θέμα
 "Προώθηση του θεσμού των Χρηματοδοτικών Εργαλείων στις
 Δασαναρμολές Περιοχές"
Προοριζόμενοι έσοδοι
 FINANCIAL INSTRUMENTS (ΣΦΗΜΑΤΟ ΣΤΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑ ΕΛΛΑΣ)



ΑΤΖΕΝΤΑ

"έναν 2 Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων
 (2nd & 3rd Workshops)" της **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΡΟΔΟΦΟΙΤΗΣ**,
 στο πλαίσιο του έργου **FINANCIAL INSTRUMENTS**

Κομοτηνή, Τρίτη 26 Σεπτεμβρίου 2023
 (ώρες: 10.30 – 15.00)

Το έργο συγχρηματοδοτείται από τον Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και τον Ελληνικό Λόγος και είναι ένα συμπέρας του έργου "ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΦΟΙΤΗΣ".
 Το έργο υλοποιείται με τη βοήθεια της Ευρωπαϊκής Ένωσης από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και από
 Ελλάδα. Όραμα του έργου και συμπέρας του έργου "ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΦΟΙΤΗΣ".



ΑΤΖΕΝΤΑ	
10:30 - 10:45	Επικόλληση - Εγγραφή
ΕΝΟΤΗΤΑ 1	Κατηγορίες - Είδη των Εργαλείων του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS
10:45 - 10:50	• Νέοι εργαλείοι Στήριξης Ταμειακών
10:50 - 11:00	• Γενικά Εργαλεία του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS
ΕΝΟΤΗΤΑ 2	2^ο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο (2nd Workshop) ANRF, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS
11:00 - 11:45	• Γενετική Παρουσίαση του Παραδείγματος Π.3.1 με τίτλο "Κοινωνική και Αειχρόνια Θύρα των Δασικών Μονίμων Χρηματοδοτικών Εργαλείων/Funds στις Δασαναρμολές Περιοχές Ελλάδας Βουλγαρίας"
11:45 - 12:00	• Αμοιβαία Εξέλιξη μεταξύ των συμμετεχόντων, Ερωτήσεις / Απαντήσεις
12:00 - 12:30	• Ολοκλήρωση του 2 ^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου
12:00 - 12:30	Ακόλληση για φαγητό
ΕΝΟΤΗΤΑ 3	2^ο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο (2nd Workshop) ANRF, στο πλαίσιο του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS
12:30 - 13:00	• Βασικά Στοιχεία του Παραδείγματος Π.3.2 με τίτλο: "Κοινωνική και Επενδυτική Θύρα των Κατασκευαστικών Εργαλείων του είδους στις Δασαναρμολές περιοχές Ελλάδας Βουλγαρίας με την αμοιβαία με Αειχρόνια Χρηματοδοτήσεις από τα Μονίμων Χρηματοδοτικών Εργαλεία"
13:00 - 13:45	• Παρουσίαση και Ανάλυση των Αποτελεσμάτων της Διεθνούς Έρευνας του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS
13:45 - 14:00	• Αμοιβαία Εξέλιξη μεταξύ των συμμετεχόντων, Ερωτήσεις / Απαντήσεις
14:00 - 15:00	• Ολοκλήρωση του 2 ^{ου} Εκπαιδευτικού Σεμιναρίου
14:00 - 15:00	Εκδοχή φαγητού / φαγητό

Το έργο συγχρηματοδοτείται από τον Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και τον Ελληνικό Λόγος και είναι ένα συμπέρας του έργου "ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΦΟΙΤΗΣ".
 Το έργο υλοποιείται με τη βοήθεια της Ευρωπαϊκής Ένωσης από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και από
 Ελλάδα. Όραμα του έργου και συμπέρας του έργου "ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΦΟΙΤΗΣ".



**ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΕΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΝΑΡΤΗΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΣΤΗΝ
ΕΠΙΣΗΜΗ ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΑ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS**



Interreg 
Greece-Bulgaria
FINANCIAL INSTRUMENTS

Η ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΠΗΣ σας προσκαλεί να παρακολουθήσετε 2 ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ/WORKSHOPS του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS

Πότε: Τρίτη, 26 Σεπτεμβρίου 2023 (ώρες: 10.30 - 15.00')

Πού: Γραφεία Αναπτυξιακής Ροδόπης, οδός Πλαστήρα & Αντωνιάδη, Κομοτηνή
Μετά το πέρας των 2 Σεμιναρίων θα ακολουθήσει ελαφρύ γεύμα-μπουφέ.

[ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ pdf](#)

[ATZENTA WORKSHOPS](#)



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ: ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ ΓΙΑ 3^ο ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOR ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS (ΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΙ ΣΤΑ ΑΓΓΛΙΚΑ)



Κομοτηνή, 27 Σεπτεμβρίου 2023

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

Με μεγάλη επιτυχία ολοκληρώθηκαν οι εργασίες του 2^{ου} και του 3^{ου} Εξειδικευμένων Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων (2nd & 3rd Workshops), που διοργάνωσε η **ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΠΗ - ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α. (ΑΝΡΟ)**, στα γραφεία της στην Κομοτηνή, οδός Πλαστήρα & Αντινόου, την Τρίτη, 26 Σεπτεμβρίου 2023 (ώρες 10:30 - 15:00), στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Συγχρηματοδοτούμενου Έργου **FINANCIAL INSTRUMENTS**, του Προγράμματος Διασυνοριακής Συνεργασίας Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020.

Τα 2 Εκπαιδευτικά αυτά Σεμινάρια/Workshops του έργου **FINANCIAL INSTRUMENTS** στόχο είχαν την ενημέρωση σχετικά με τις δράσεις και σκοπούς του έργου καθώς και την εκπαίδευση & εφόδοση των συμμετεχόντων σχετικά με τα σύγχρονα χρηματοδοτικά εργαλεία που υφίστανται σήμερα στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης όπως επίσης και τη διευκρίνιση των δυνατοτήτων χρηματοδότησης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων που εδρεύουν στην ΑΜΘ.

Στο πλαίσιο αυτό, έγιναν παρουσιάσεις και ανέλιξη από στελέχη της **ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. (Εξωτερικός Συνεργάτης της ΑΝΡΟ στο έργο FINANCIAL INSTRUMENTS)**:

- των δράσεων του έργου **FINANCIAL INSTRUMENTS**

Το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Γραφείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ERDF) και από Εθνικούς Πόρους του προγράμματος διασυνοριακής συνεργασίας ERDF/ERDF Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020



Κομοτηνή, 27th of September 2023

PRESS RELEASE

The 2nd and 3rd Specialized Training Seminars/Workshop, organized by **REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF RODOPI S.A.**, was completed with great success at its offices in Komotini, Prostra & Antoniaou St., on **Tuesday, 26th of September 2023 (10:30 - 15:00)**, within the framework of the European Co-financed project **FINANCIAL INSTRUMENTS**, of the Cross-Border Cooperation Program Greece - Bulgaria 2014-2020.

The purpose of these two Educational Seminars/Workshops of the **FINANCIAL INSTRUMENTS** project was, in principle, to inform about the actions and purposes of the project as well as to spread and promote the institution of financial tools and to investigate the possibility of financing from the modern financial tools that apply today in the Region of Eastern Macedonia & Thrace.

In this context, **EUROCONSULTANTS SA. (External EXPERT of REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF RODOPI S.A. in the FINANCIAL INSTRUMENTS project)** made a presentation and analysis of:

- the actions of the **FINANCIAL INSTRUMENTS** project.

Το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Γραφείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ERDF) και από Εθνικούς Πόρους του προγράμματος διασυνοριακής συνεργασίας ERDF/ERDF Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020



- του Παραδοτέου Π.3.1 με τίτλο: "Καταγραφή και Αξιολόγηση όλων των Διαθέσιμων Μοντέρων Χρηματοδοτικών Εργαλείων/Γραμμάτιων στη Διασυνοριακή Περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας"
- των Βασικών Σημείων του Παραδοτέου Π.3.2 με τίτλο: "Καταγραφή και Εντοπισμός όλων των Κατάλληλων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που εδρεύουν στη Διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και που μπορούν να Αιτηθούν Χρηματοδότηση από τα Μοντέρνα Χρηματοδοτικά Εργαλεία"
- των Αποτελεσμάτων της Διαδικασίας Έρευνας που διεξάγεται στην περιοχή της ΑΜΘ στο πλαίσιο του έργου **FINANCIAL INSTRUMENTS**.

Τις εργασίες των 2 Workshops του έργου παρακολούθησαν με μεγάλο ενδιαφέρον επιχειρηματίες και πολίτες της περιοχής καθώς και στελέχη και συνεργάτες της ΑΝΡΟ.

Στόχος γενικότερα του έργου **FINANCIAL INSTRUMENTS**, στο οποίο επικεφαλής έταίρος είναι η ΑΝΡΟ, αποτελεί η ενημέρωση και διάδοση-προώθηση του θεσμού των χρηματοδοτικών εργαλείων, με σκοπό τη δυνατότητα χρηματοδότησης από τα σύγχρονα χρηματοδοτικά εργαλεία, προς όφελος των απλών πολιτών, των επιχειρήσεων, των φορέων και των Επιμελητηρίων της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας-Βουλγαρίας.

Περισσότερες πληροφορίες για το έργο **FINANCIAL INSTRUMENTS**:
<https://financial-instruments.eu>

ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΡΟΔΟΠΗ - ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α.

ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΤΣΑΛΙΒΙΔΗΣ,
Πρόεδρος Δ.Σ.

Το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Γραφείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ERDF) και από Εθνικούς Πόρους του προγράμματος διασυνοριακής συνεργασίας ERDF/ERDF Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020



- the Deliverable D.3.1 entitled: "Registration and Evaluation of all Available Modern Financial Instruments/Funds in the Greece-Bulgaria Cross-Border Area"
- the Key Points of Deliverable D.3.2 entitled: "Registration and Identification of all Suitable Small and Medium Enterprises located in the Cross-Border area of Greece-Bulgaria and that can Apply for Financing from Modern Financing Tools"
- the Results of the Research in the Region of Eastern Macedonia & Thrace within the framework of the **FINANCIAL INSTRUMENTS** project.

The Workshops of the project was watched with great interest by businessmen and citizens of the region and by executives as well as partners of **REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF RODOPI S.A.**

The aim of the **FINANCIAL INSTRUMENTS** project, in which **REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF RODOPI S.A.** is the Lead Partner, is to update and disseminate-promote the institution of financial instruments, with the aim of enabling financing from modern financial instruments, for the benefit of ordinary citizens, businesses, institutions and the Chambers of the cross-border area of Greece-Bulgaria.

More information about the project **FINANCIAL INSTRUMENTS**:
<https://financial-instruments.eu>

REGIONAL DEVELOPMENT AGENCY OF RODOPI S.A.

NICOLAOS TSAIBIDIS

Το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Γραφείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ERDF) και από Εθνικούς Πόρους του προγράμματος διασυνοριακής συνεργασίας ERDF/ERDF Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Δ: ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ - ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ 3^ο
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ
ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS**



“Προώθηση του Θεσμού των Χρηματοδοτικών Εργαλείων στη Διασυνοριακή Περιοχή” (ακρωνύμιο: “FINANCIAL INSTRUMENTS/ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ”)

Βασικά Σημεία του Παραδοτέου Π.3.2 με τίτλο:
“Καταγραφή και Εντοπισμός όλων των Κατάλληλων Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που εδρεύουν στη Διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας-Βουλγαρίας και που μπορούν να Αιτηθούν Χρηματοδότηση από τα Μοντέρνα Χρηματοδοτικά Εργαλεία”

**2^ο Εκπαιδευτικό Σεμινάριο/Workshop,
Κομοτηνή, 26/09/2023**

Το έργο FINANCIAL INSTRUMENTS συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ) και από Εθνικούς Πόρους των χωρών που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα Συνεργασίας INTERREG «Ελλάδα- Βουλγαρία 2014-2020»

Βασικά Σημεία του Παραδοτέου

- Παρουσίαση της κατάστασης των επιχειρήσεων στον χώρο της ΑΜΘ - Ιστορικά δεδομένα
- Κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητες, γεωγραφία, φορείς επιμελητηρίων
- Έρευνα μεταξύ των ΜΜΕ της περιφέρειας ΑΜΘ σχετικά με τις ανάγκες τους σε σύγχρονα χρηματοδοτικά μέσα
- Χρηματοοικονομικά εργαλεία/Μέσα και ΜΜΕ

Παρουσίαση της κατάστασης των επιχειρήσεων στον χώρο της ΑΜΘ

- Το 99,9% των επιχειρήσεων ορίζονται ως ΜΜΕ
- Το 94,6% είναι πολύ μικρές επιχειρήσεις που απασχολούν λιγότερους από 10 υπαλλήλους
- Το 4,8% είναι μικρές επιχειρήσεις
- Το 0,5% είναι μεσαίες επιχειρήσεις
- Το 0,1% (522) είναι μεγάλες επιχειρήσεις.

Όταν πρόκειται για το εργατικό δυναμικό:

- το 46,9% του εργατικού δυναμικού απασχολείται σε πολύ μικρές ΜΜΕ.
- Το 83% του εργατικού δυναμικού απασχολείται σε ΜΜΕ.

Παρουσίαση της κατάστασης των επιχειρήσεων στον χώρο της ΑΜΘ

Όσον αφορά την προστιθέμενη αξία στην οικονομία:

- Οι πολύ μικρές ΜΜΕ αντιπροσωπεύουν το 19,7% της προστιθέμενης αξίας στην οικονομία.
- Οι ΜΜΕ αντιπροσωπεύουν το 56,7% της προστιθέμενης αξίας στην οικονομία.
- Σε σύγκριση με τον μέσο όρο της ΕΕ-27, οι ΜΜΕ και ιδιαίτερα οι πολύ μικρές επιχειρήσεις είναι πολυάριθμες και πιο σημαντικές για την ελληνική οικονομία.

Τάσεις στον δανεισμό και τη χρηματοδότηση των ελληνικών ΜΜΕ

Ο δανεισμός των ΜΜΕ έχει επηρεαστεί σημαντικά από:

- την πανδημία
- τις δανειοδοτικές διευκολύνσεις που προσφέρονται στις τράπεζες για το έτος 2020
- τη σταδιακή οικονομική ανάκαμψη την περίοδο 2014-2019 καθώς
- τη χρηματοπιστωτική κρίση των ετών που προηγήθηκαν.

Ενδεικτικά, το 2020 ο δανεισμός νέων επιχειρήσεων προς τις ελληνικές ΜΜΕ αυξήθηκε 1,75 φορές σε σχέση με το 2019.

Τάσεις στον δανεισμό και τη χρηματοδότηση των ελληνικών ΜΜΕ

Ο δανεισμός των ΜΜΕ έχει επηρεαστεί σημαντικά από:

- την πανδημία
- τις δανειοδοτικές διευκολύνσεις που προσφέρονται στις τράπεζες για το έτος 2020
- τη σταδιακή οικονομική ανάκαμψη την περίοδο 2014-2019 καθώς
- τη χρηματοπιστωτική κρίση των ετών που προηγήθηκαν.

Ενδεικτικά, το 2020 ο δανεισμός νέων επιχειρήσεων προς τις ελληνικές ΜΜΕ αυξήθηκε 1,75 φορές σε σχέση με το 2019.

Τάσεις στον δανεισμό και τη χρηματοδότηση των ελληνικών ΜΜΕ

- Παρά την αύξηση των νέων δανείων, οι ανεξόφλητες πιστώσεις προς όλες τις επιχειρήσεις και τις ΜΜΕ μειώθηκαν για όγδοη συνεχή χρονιά, φτάνοντας τα 66,6 δισ. ευρώ το 2020
- Ο δανεισμός νέων επιχειρήσεων για όλες τις επιχειρήσεις ακολούθησε παρόμοια τροχιά, με μείωση 84,2% από 36,5 δισ. ευρώ το 2008 σε 7,3 δισ. ευρώ το 2017, ακολουθούμενη από αύξηση στα 11,4 δισ. ευρώ το 2018, σχεδόν τα διπλάσια του 2016.

Τάσεις στον δανεισμό και τη χρηματοδότηση των ελληνικών ΜΜΕ

Για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-19 στις ΜΜΕ, η ελληνική κυβέρνηση έθεσε σε εφαρμογή διάφορα μέτρα:

- Ένα από τα ισχύοντα μέτρα ήταν το «Ταμείο Εγγυήσεων για τον COVID-19» που παρείχε εγγυητική κάλυψη έως και 80% ανά δάνειο.
- Κατά τον πρώτο κύκλο, το επιτόκιο εγγύησης ορίστηκε στο 80% ανά δάνειο, ενώ το ανώτατο όριο εγγύησης ορίστηκε σε 40% για χαρτοφυλάκιο δανείων προς ΜΜΕ και 30% για χαρτοφυλάκιο δανείων προς μεγάλες επιχειρήσεις.

Επιτόκια και όροι πίστωσης στις ΜΜΕ

- Τα επιτόκια τόσο για τις ΜΜΕ όσο και για τις μεγάλες επιχειρήσεις μειώθηκαν για όγδοη συνεχή χρονιά το 2020, φθάνοντας στο 3,94% και 2,83% αντίστοιχα, αλλά η διαφορά μεταξύ των δύο αυξήθηκε (1,11) σε σύγκριση με 0,85 το 2018.
- Το ποσοστό των ελληνικών ΜΜΕ που ζήτησαν εξασφαλίσεις όταν υπέβαλαν αίτηση για δάνειο σε τράπεζα συνέχισε να μειώνεται, στο 18,4% το 2020 έναντι 20,7% το 2018.

Γεωγραφία – φορείς επιμελητηρίων

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης βρίσκεται σε κομβικό σημείο της ΝΑ Ευρώπης με σημαντικά πλεονεκτήματα και υποδομές:

- Αεροδρόμιο Καβάλας “Φίλιππος”
- Αεροδρόμιο Αλεξανδρούπολης “Δημόκριτος”
- Εγνατία οδός
- Λιμένας Καβάλας
- Λιμένας Κεραμωτής
- Λιμένας Αλεξανδρούπολης
- ΔΠΘ
- ΔΙΠΑΕ

Γεωγραφία – φορείς επιμελητηρίων

Εξετάζοντας την οικονομική διάρθρωση της Περιφέρειας ανά τομέα τα στοιχεία έχουν ως εξής:

- το 8% συγκεντρώνεται στις δραστηριότητες Γεωργία - Δασοκομία - Αλιεία,
- το 20% συγκεντρώνεται σε βιομηχανικές και μεταποιητικές δραστηριότητες
- το 72% σε δραστηριότητες που σχετίζονται με υπηρεσίες.

Γεωγραφία – φορείς επιμελητηρίων

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης με την νέα διοικητική διάρθρωση περιλαμβάνει έξι Περιφερειακές Ενότητες:

- Περιφερειακή Ενότητα Δράμας
- Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
- Περιφερειακή Ενότητα Θάσου
- Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης
- Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης
- Περιφερειακή Ενότητα Έβρου

Γεωγραφία – φορείς επιμελητηρίων

Η Περιφέρεια ΑΜΘ αποτελείται από 22 Δήμους:

- Π.Ε. Δράμας : Δ. Δράμας, Δ. Δοξάτου, Δ. Κ. Νευροκοπίου, Δ. Παρανεστίου, Δ. Προσοτσάνης
- Π.Ε. Εβρου : Δ. Αλεξανδρούπολης, Δ. Διδυμοτείχου, Δ. Ορεστιάδας, Δ. Σουφλίου, Δ. Σαμοθράκης
- Π.Ε. Καβάλας : Δ. Καβάλας, Δ. Νέστου, Δ. Παγγαίου
- Π.Ε. Θάσου : Δ. Θάσου
- Π.Ε. Ξάνθης : Δ. Ξάνθης, Δ. Αβδήρων, Δ. Μύκης, Δ. Τοπείρου
- Π.Ε. Ροδόπης: Δ. Κομοτηνής, Δ. Ιάσμου, Δ. Μαρώνειας-Σαπών, Δ. Αρριανών

Γεωγραφία – φορείς επιμελητηρίων

Φορείς επιμελητηρίων στην ΑΜΘ:

- ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ
- ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ
- ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΔΡΑΜΑΣ
- ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΕΒΡΟΥ
- ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ
- ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΞΑΝΘΗΣ

Έρευνα μεταξύ των ΜΜΕ της περιφέρειας ΑΜΘ σχετικά με τις ανάγκες τους σε σύγχρονα χρηματοδοτικά μέσα

- Ως εργαλείο για την έρευνα μεταξύ των ΜΜΕ της περιφέρειας ΑΜΘ σχετικά με τις ανάγκες τους σε σύγχρονα χρηματοδοτικά μέσα, διαμορφώθηκε ένα πλήρες ερωτηματολόγιο.
- Εταιρείες που εδρεύουν στην ΑΜΘ κλήθηκαν να συμπληρώσουν το ερωτηματολόγιο αυτό.
- Ανταποκρίθηκε πληθώρα εταιρειών που οδήγησε σε συγκέντρωση στοιχείων και την εξαγωγή χρήσιμων αποτελεσμάτων και αξιόλογων συμπερασμάτων.

Ερωτηματολόγιο

Στην 1^η Ενότητα του ερωτηματολογίου ζητούνται γενικές πληροφορίες για την εταιρεία:

- Σκοπός: η κατηγοριοποίηση των απαντήσεων ανά Π.Ε., μέγεθος επιχείρησης, παλαιότητα επιχείρησης

Ενότητα 2 του ερωτηματολογίου ζητούνται οικονομικά στοιχεία της εταιρείας για τα τελευταία 3 χρόνια:

- Σκοπός: η συγκέντρωση στοιχείων για τον τρόπο χρηματοδότησης και η εξαγωγή συμπερασμάτων για την πορεία των εταιρειών την προηγούμενη τριετία

Ερωτηματολόγιο

Ενότητα 3 ερωτηματολογίου:

- Σκοπός: η συγκέντρωση στοιχείων δραστηριότητα επιστημονικής έρευνας και ανάπτυξης, για τις δυνατότητες συνεργασίας με ερευνητικούς οργανισμούς για την ανάπτυξη και εφαρμογή καινοτόμων προϊόντων, διαδικασιών ή υπηρεσιών και η εξαγωγή συμπερασμάτων για τη σχετική δράση την ερχόμενη τριετία

Ενότητα 4 ερωτηματολογίου:

Σκοπός: η συγκέντρωση στοιχείων για τις πηγές χρηματοδότησης των εταιρειών στο άμεσο μέλλον (στα επόμενα 3 χρόνια) και η εξαγωγή συμπερασμάτων για τις τάσεις και τους εταιρικούς σχεδιασμούς στην ΑΜΘ σχετικά με την χρηματοδότηση.

Ενότητα 5 ερωτηματολογίου:

- Σκοπός: η συγκέντρωση στοιχείων για την τυχόν δραστηριότητα στη Βουλγαρία στο παρόν ή μελλοντικά.

Χρηματοοικονομικά εργαλεία/Μέσα και ΜΜΕ

Με την ολοκλήρωση των παραδοτέων θα διαμορφωθεί και η συνολική θεώρηση της εξέτασης της σχέσης των Χρηματοοικονομικών εργαλείων/Μέσων και των ΜΜΕ και συγκεκριμένα θα εξαχθεί:

- Το Μεθοδολογικό Πλαίσιο και η ομαδοποίηση ΜΜΕ
- Ο συνολικός πίνακας αξιολόγησης των ΜΜΕ έναντι βασικών στοιχείων των χρηματοοικονομικών εργαλείων

Σας ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας



The project is co-funded by the European Regional Development Fund (ERDF) and national funds of the countries participating in the Cooperation Programme INTERREG VA "Greece-Bulgaria 2014-2020"



Παρουσίαση και Ανάλυση των Αποτελεσμάτων της Διαδικτυακής Έρευνας του έργου FINANCIAL INSTRUMENTS

Κομοτηνή 26/09/2023



The FINANCIAL INSTRUMENTS project is co-funded by the European Regional Development Fund (ERDF) and by national funds of the countries participating in the Interreg V-A “Greece-Bulgaria 2014-2020” Cooperation Programme

ΕΙΣΑΓΩΓΗ (1/2)

- Απάντησαν 65 εταιρείες
- Περιφερειακές ενότητες: Έβρου, Δράμας, Ροδόπης, Καβάλας και Ξάνθης
- Τομείς δραστηριότητας εταιρειών: παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας (συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ), Τουρισμός, Χονδρικό εμπόριο, Μεταλλευτική βιομηχανία, Βιομηχανία τροφίμων, Μεταποιητική βιομηχανία, Λιανικό εμπόριο, Μηχανικές δραστηριότητες, Χρηματοοικονομικές και ασφαλιστικές δραστηριότητες, Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών τροφίμων, Τεχνολογία πληροφοριών, Γεωργία, δασοκομία και αλιεία, Χονδρικό εμπόριο.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ (2/2)

Το ερωτηματολόγιο αποτελείται από 5 ενότητες ερωτήσεων:

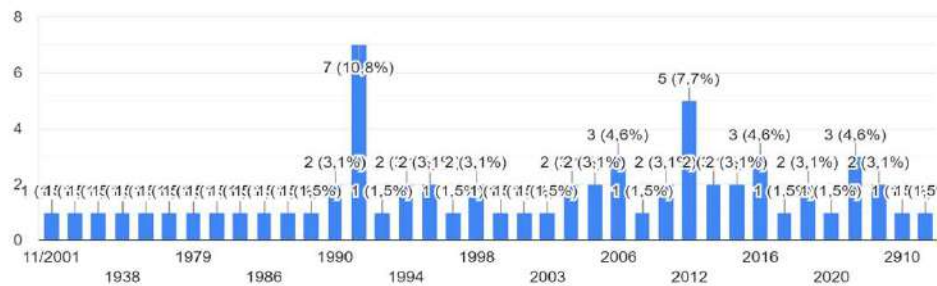
- Ενότητα 1 (γενικές πληροφορίες),
- Ενότητα 2 (οικονομικά στοιχεία της εταιρείας για τα τελευταία 3 χρόνια),
- Ενότητα 3 (δραστηριότητα επιστημονικής έρευνας και ανάπτυξης),
- Ενότητα 4 (χρηματοδότηση της εταιρείας στα επόμενα 3 χρόνια),
- Ενότητα 5 (δραστηριότητα στη Βουλγαρία).

Τμήμα 1

- Έτος ίδρυσης
- Διεύθυνση
- Κύρια δραστηριότητα
- Μέγεθος της επιχείρησης

Χρονιά ίδρυσης

1.2. Έτος ίδρυσης
65 απαντήσεις

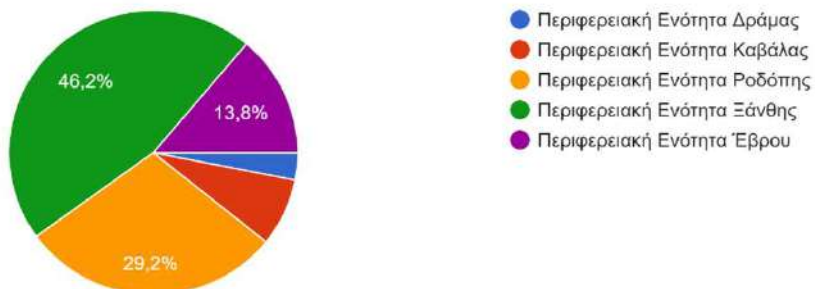


- Πρώτον, εξετάζεται η ίδρυση των εταιρειών. Από το διάγραμμα φαίνεται ότι σχεδόν οι μισές εταιρείες είναι εγκατεστημένες πριν από την εισαγωγή του ευρώ στην Ελλάδα.
- Αν και η κρίση χρέους στην Ελλάδα προκάλεσε πολλά ζητήματα σχετικά με τη βιωσιμότητα των εταιρειών και κατά συνέπεια στην περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, παρατηρείται ότι σημαντικός αριθμός εταιρειών ιδρύεται την περίοδο μετά το 2010.
- Με κάποιο τρόπο, μπορεί να επιβεβαιωθεί ότι η ίδια η κρίση δημιουργεί ευκαιρίες για τις επιχειρήσεις.

Διεύθυνση

1.3. Διεύθυνση

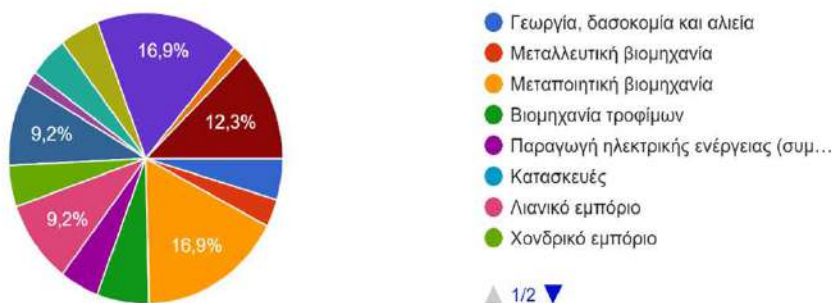
65 απαντήσεις



- Από το παραπάνω γράφημα πίτας παρατηρείται ότι τα κεντρικά γραφεία των εταιρειών που συμμετείχαν στην έρευνα φαίνεται να βρίσκονται κυρίως στην περιοχή της Ξάνθης (46,2%) και Ροδόπης(29,2%) και σε μικρότερο βαθμό στην περιοχή Έβρου(13,8%).
- Παρατηρείται ότι σχεδόν το 90% των εταιρειών βρίσκονται στην περιοχή της Θράκης και μόνο το 10% στην περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας.

Κύρια δραστηριότητα

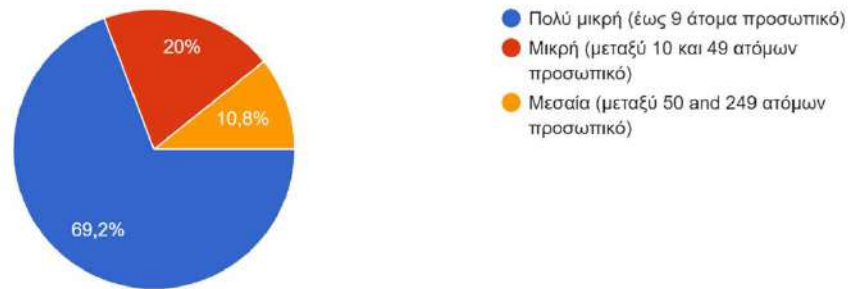
1.4. Κύρια δραστηριότητα (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)
65 απαντήσεις



- Οι κύριες δραστηριότητες των εταιρειών που απάντησαν στο ερωτηματολόγιο είναι οι εξής: γεωργία, δασοκομία και αλιεία, μεταποίηση, μεταλλευτική βιομηχανία, βιομηχανία τροφίμων, κατασκευές, τουρισμός, χονδρικό και λιανικό εμπόριο και χρηματοοικονομικές και ασφαλιστικές δραστηριότητες.
- Παρατηρείται ότι παρουσιάζονται κυρίως οι δραστηριότητες του δευτερογενούς και του τριτογενούς τομέα.

Μέγεθος

1.5. Μέγεθος εταιρείας
65 απαντήσεις



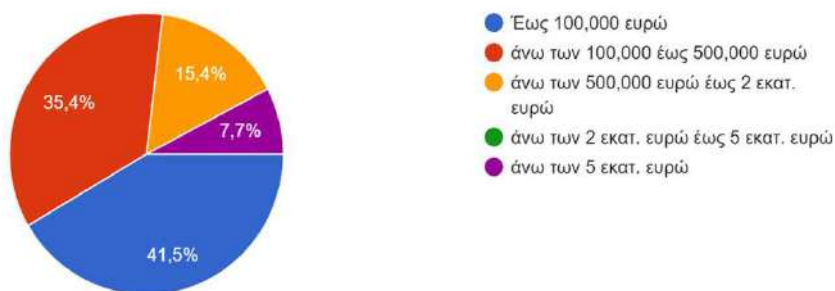
- Δεν αποτελεί έκπληξη το γεγονός ότι το μέγεθος των εταιρειών είναι πολύ μικρό (69,2%), που σημαίνει ότι η εταιρεία απασχολεί το πολύ 9 άτομα.
- Αυτό είναι ένα ανησυχητικό χαρακτηριστικό των ελληνικών επιχειρήσεων που θεωρούνται κυρίως οικογενειακές.
- Το 20% των εταιρειών χαρακτηρίζονται ως μικρές (απασχολούν από 10 έως 49 άτομα) και τέλος, μόνο το 10,8% των εταιρειών απασχολεί από 50 έως 249 εταιρείες.

Τμήμα 2

- εισοδήματα για το έτος 2022,
- πηγές εξωτερικής χρηματοδότησης,
- τους σκοπούς χρήσης αυτής της εξωτερικής χρηματοδότησης,
- τις μισθώσεις της επιχείρησης για οχήματα, εξοπλισμό κ.λπ.,
- πληροφορίες σχετικά με αιτήσεις για τραπεζικά δάνεια που υποβάλλονται από την επιχείρηση,
- λόγους άρνησης παροχής δανείου,
- τα σχέδια των επιχειρήσεων για χρηματοδότηση στο μέλλον.

Έσοδα

2.1. Ποια είναι τα έσοδα της εταιρείας που εκπροσωπείτε για το 2022; (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)
65 απαντήσεις

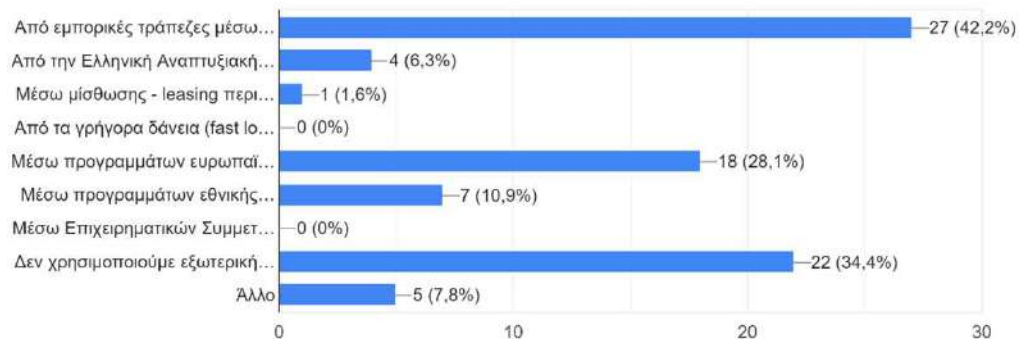


- Το εισόδημα των επιχειρήσεων σχετίζεται στενά με το μέγεθός τους. Το 77% των επιχειρήσεων παρουσιάζει εισόδημα που δεν ξεπερνά τα 500,00 ευρώ.
- Το 15,4% των εταιρειών είναι από 500.000 ευρώ έως 2.000.000 ευρώ και μόνο το 7,7% των επιχειρήσεων που απαντούν ξεπερνούν τα 5.000.000 ευρώ.

Εξωτερική χρηματοδότηση

2.2. Από πού εξασφαλίζει η εταιρεία σας την απαραίτητη εξωτερική χρηματοδότηση εάν είναι απαραίτητο; (Μπορείτε να επιλέξετε περισσότερες από μια απαντήσεις)

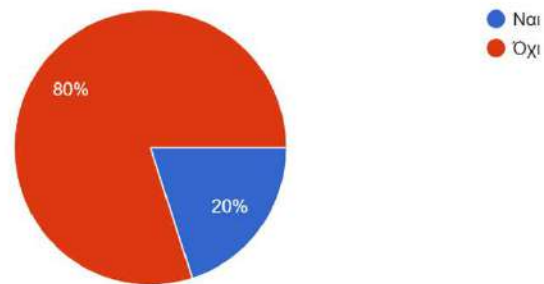
64 απαντήσεις



- Στην ερώτηση «Πώς εξασφαλίζει η εταιρεία σας εξωτερική χρηματοδότηση εάν είναι απαραίτητο;», παρατηρούμε ότι οι ερωτηθέντες βασίζονται κυρίως σε τραπεζικά δάνεια (42,2% ή 27 στους 65), ενώ η χρηματοδότηση μέσω ευρωπαϊκών προγραμμάτων έρχεται δεύτερη με 28,1%.
- Στην τρίτη θέση έχουμε χρηματοδότηση μέσω εθνικών προγραμμάτων (7 στα 65).
- Η χρηματοδότηση μέσω leasing (μόνο μία εταιρεία), και ιδιαίτερα τα γρήγορα δάνεια και η επιχειρηματική συμμετοχή δεν θεωρούνται εναλλακτικές λύσεις χρηματοδότησης.
- Είναι ενδιαφέρον ότι το 34,4% των εταιρειών δεν χρειάζονται εξωτερική χρηματοδότηση.
- Ωστόσο, δεν μπορεί να εξαχθεί συμπέρασμα εάν το αποτέλεσμα αυτό οφείλεται στην καλή οικονομική κατάσταση των εταιρειών ή αντίθετα οφείλεται στην αδυναμία άντλησης κεφαλαίων μέσω εξωτερικής χρηματοδότησης.

Λειτουργική Μίσθωση

2.3. Τα τελευταία 3 χρόνια έχετε χρησιμοποιήσει λειτουργική μίσθωση (χρησιμοποιώντας ένα περιουσιακό στοιχείο για λειτουργικές ανάγκες χω...αποκτήσετε), π.χ. για οχήματα, εξοπλισμό κ.λπ.;
65 απαντήσεις

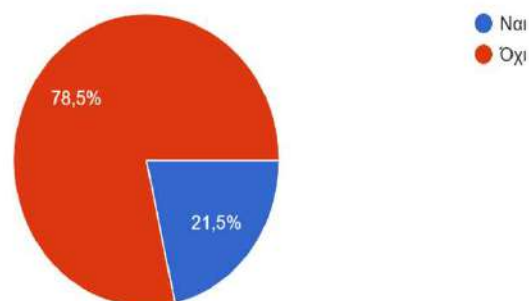


- Στην ερώτηση «Έχετε χρησιμοποιήσει ευκαιρίες Λειτουργική Μίσθωση τα τελευταία τρία χρόνια;», το 80% των ερωτηθέντων δεν έχει εξετάσει το ενδεχόμενο operational leasing ή αλλιώς μόνο το 20% των εταιρειών έκανε χρήση λειτουργικής μίσθωσης τα τελευταία τρία χρόνια.
- Ωστόσο, δεν μπορούμε να συμπεράνουμε εάν αυτό το αποτέλεσμα οφείλεται στη φύση των δραστηριοτήτων, στο πολύ μικρό μέγεθος των εταιρειών ή στην έλλειψη εξοικείωσης με τα σύγχρονα χρηματοοικονομικά εργαλεία.

Χρηματοδοτική Μίσθωση

2.4. Τα τελευταία 3 χρόνια έχετε χρησιμοποιήσει χρηματοδοτική μίσθωση (χρήση περιουσιακού στοιχείου με την απόκτησή του «με πληρωμή»), π.χ. οχήματα, εξοπλισμός κ.λπ.);

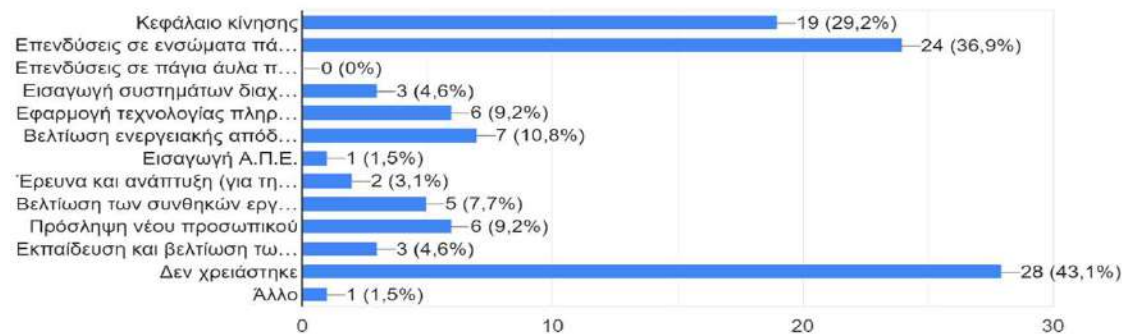
65 απαντήσεις



- Στην ερώτηση «Έχετε χρησιμοποιήσει ευκαιρίες χρηματοδοτικής μίσθωσης τα τελευταία τρία χρόνια;», το 78,5% των ερωτηθέντων δεν έχει εξετάσει το ενδεχόμενο λειτουργικής μίσθωσης ή αλλιώς μόνο το 21,5% των εταιρειών έκανε χρήση χρηματοδοτικής μίσθωσης τα τελευταία χρόνια. τρία χρόνια.
- Ωστόσο, δεν μπορούμε να συμπεράνουμε εάν αυτό το αποτέλεσμα οφείλεται στη φύση των δραστηριοτήτων, στο πολύ μικρό μέγεθος των εταιρειών ή στην έλλειψη εξοικείωσης με τα σύγχρονα χρηματοοικονομικά εργαλεία.

Εξωτερική χρηματοδότηση την τελευταία τριετία

2.5. Εάν τα τελευταία 3 χρόνια (2020 – 2022) η εταιρεία που εκπροσωπείτε χρησιμοποίησε εξωτερική χρηματοδότηση (π.χ. τραπεζικό δάνειο...να επιλέξετε περισσότερες από μια απαντήσεις)
65 απαντήσεις

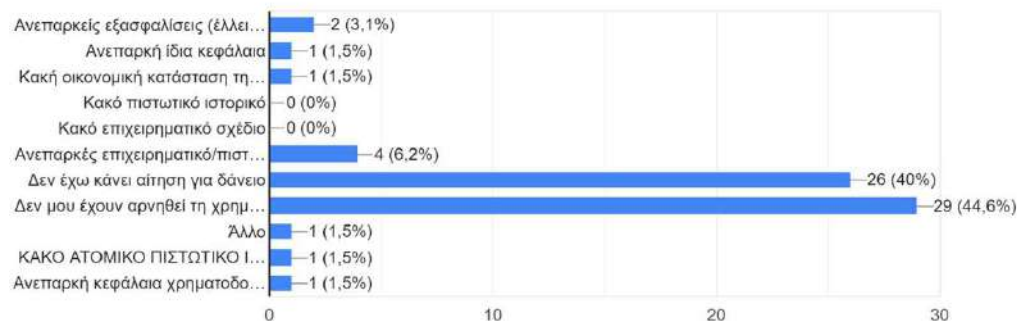


- Όταν πραγματοποιήθηκε εξωτερική χρηματοδότηση τα τελευταία τρία χρόνια για τις εταιρείες του δείγματος μας, παρατηρούμε ότι αυτή η χρηματοδότηση προοριζόταν για επενδύσεις σε ενσώματα πάγια (36,9%), ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης (29,2%), βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης (10,8%), προσλήψεις ατόμων (9,2%), εφαρμογή τεχνολογίας πληροφοριών (9,2%), βελτίωση των συνθηκών εργασίας (7,7%) και σε μικρότερο βαθμό για την εισαγωγή συστημάτων διαχείρισης (4,6%), εκπαίδευση εργαζομένων (4,6%), Έρευνα & Ανάπτυξη (3,1%) και επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (1,5%). Το 43,1% των εταιρειών του δείγματός μας δεν κάνουν αίτηση για εξωτερική χρηματοδότηση.

Λόγοι άρνησης δανείου

2.6. Εάν υποβάλατε αίτηση και σας αρνήθηκαν τραπεζικό δάνειο, ποιος ήταν ο λόγος; (Μπορείτε να επιλέξετε περισσότερες από μια απαντήσεις)

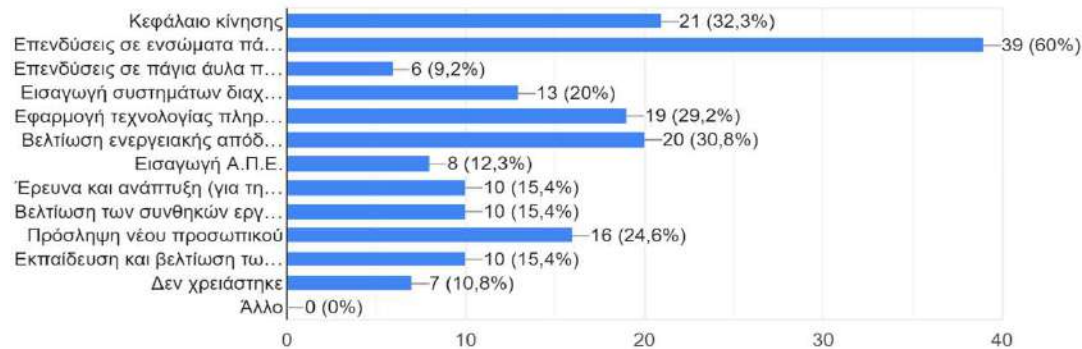
65 απαντήσεις



- Οι λόγοι για την άρνηση της τράπεζας είναι κυρίως η κακή οικονομική κατάσταση της εταιρείας, το ανεπαρκές κεφάλαιο κίνησης, η ανεπαρκής κεφαλαιακή βάση, οι ανεπαρκείς εξασφαλίσεις και το κακό επιχειρηματικό/πιστωτικό ιστορικό. Είναι ενδιαφέρον ότι η συντριπτική πλειονότητα των εταιρειών απάντησε ότι δεν έχουν υποβάλει ποτέ αίτηση για τραπεζικό δάνειο (40%).
- Επιπλέον, 29 από τους 65 απάντησαν ότι η αίτησή τους για τραπεζικό δάνειο έγινε δεκτή.

Εξωτερική χρηματοδότηση την επόμενη τριετία

2.7. Εάν πρόκειται να αναζητήσετε εξωτερική χρηματοδότηση (π.χ. τα επόμενα 3 χρόνια), για ποιους σκοπούς θα προορίζεται; (Μπορείτε να επιλέξετε περισσότερες από μια απαντήσεις)
65 απαντήσεις



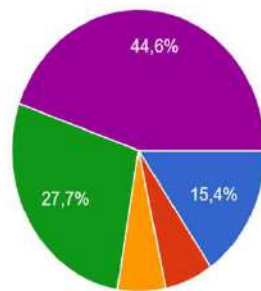
- Στην ερώτηση «Αν αναζητήσετε εξωτερική χρηματοδότηση τα επόμενα τρία χρόνια;», η συντριπτική πλειοψηφία απάντησε ότι θα επενδύσει σε ενσώματα πάγια (60%), ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης (32,3%), βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης (30,8%), εφαρμογή τεχνολογίας πληροφοριών (29,2%), πρόσληψη ατόμων (24,6%), εισαγωγή συστημάτων διαχείρισης (20,0%), εκπαίδευση εργαζομένων (15,4%), επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (12,3%), Έρευνα & Ανάπτυξη (15,4%) και βελτίωση των συνθηκών εργασίας (15,4%) και σε μικρότερο βαθμό για άυλα περιουσιακά στοιχεία (9,2%).

Τμήμα 3

- επενδύσεις της εταιρείας στην Έρευνα και Ανάπτυξη,
- συνεργασία της εταιρείας με ερευνητικούς οργανισμούς για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων, διαδικασιών και υπηρεσιών.

Επενδύσεις σε E&A

3.1. Η εταιρεία σας πραγματοποιεί έρευνα και ανάπτυξη; (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)
65 απαντήσεις

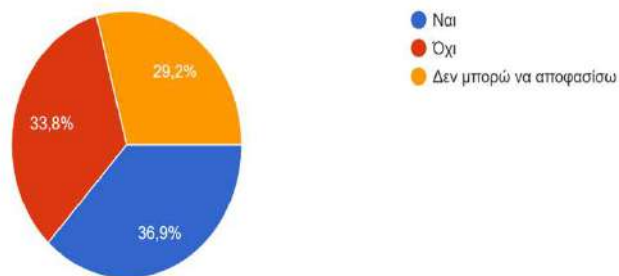


- Ναι, μέσω μιας εσωτερικής ομάδας ερευνητών εντός της εταιρείας
- Ναι, μέσω συνεργασίας με πανεπιστήμια ή ερευνητικά ιδρύματα
- Και με τους δύο τρόπους που αναφέρονται παραπάνω
- Όχι, δεν μπορούμε να το υποστηρίξουμε (π.χ. για οικονομικούς λόγους)
- Όχι, δεν το χρειαζόμαστε

- Σύμφωνα με την απάντηση στο ερώτημα αυτό, σημαντικό μέρος των επιχειρήσεων που αποτελούν το δείγμα (44,6%) υποστηρίζει ότι η ερευνητική δραστηριότητα είναι προαιρετική για την επιχειρηματική της δραστηριότητα.
- Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της στατιστικής ανάλυσης, το πρώτο συμπέρασμα είναι ότι αυτές οι επιχειρήσεις ταξινομούνται ως μικρές οντότητες με απλές διαδικασίες παραγωγής και οικογενειακό πλαίσιο διακυβέρνησης.

Μελλοντική συνεργασία με ερευνητικούς οργανισμούς

3.2. Πιστεύετε ότι τα επόμενα 3 χρόνια θα χρειαστεί να συνεργαστείτε με ερευνητικούς οργανισμούς για την ανάπτυξη και εφαρμογή καινοτόμων προϊόντων, διαδικασιών ή υπηρεσιών;
65 απαντήσεις



- Η απάντηση σε αυτή την ερώτηση πρέπει να διευκρινιστεί σύμφωνα με την απάντηση στην πρώτη ερώτηση.
- Συγκεκριμένα, το 36,9% του δείγματος εκτίμησε τη σημασία αυτής της δράσης και εξέφρασε θετική γνώμη για την αναγκαιότητα στο μέλλον.
- Απεικονίζοντας αυτή την απάντηση, μια λογική υπόθεση είναι ότι η πρόσφατη κρίση του COVID-19 δημιούργησε νέους όρους στον επιχειρηματικό οργανισμό με κύρια χαρακτηριστικά την ανάπτυξη νέων τεχνολογιών σε όλες τις λειτουργικές δομές μιας επιχείρησης.
- Όλες αυτές οι αλλαγές επηρεάζουν λογιστικά μεγέθη όπως το διοικητικό κόστος και το κόστος διανομής, το επίπεδο πωλήσεων κ.λπ.

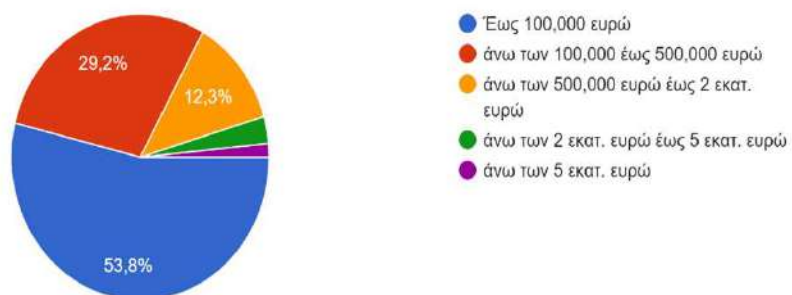
Τμήμα 4

- Η πιθανότητα η εταιρεία να χρειαστεί εξωτερική χρηματοδότηση στο μέλλον,
- Οι αιτήσεις της εταιρείας για επιχορηγήσεις από επιχειρησιακά προγράμματα που χρηματοδοτούνται από την ευρωπαϊκή ένωση την περίοδο 2014-2020 (π.χ Το επιχειρησιακό πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία», Το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης, ΠΕΠ ΑΜΘ, και τα λοιπά.),
- Το ποσό των επιχορηγήσεων που έχει λάβει η εταιρεία στο πλαίσιο οποιουδήποτε από τα έως τώρα επιχειρησιακά προγράμματα.
- Η γνώση της εταιρείας για τις ευκαιρίες χρηματοδότησης από την ευρωπαϊκή ένωση στη νέα προγραμματική περίοδο (2021-2027) και τις νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης στο πλαίσιο του σχεδίου ανάκαμψης και ανθεκτικότητας,
- Η υποστήριξη που χρειάζεται η επιχείρηση για να υποβάλει επιτυχώς αίτηση για δάνειο από εμπορική τράπεζα ή πρόγραμμα επιχορήγησης.

Μέγεθος μελλοντικής εξωτερικής χρηματοδότησης

4.1. Σε περίπτωση που στα επόμενα 3 χρόνια πιστεύετε ότι θα χρειαστείτε εξωτερική χρηματοδότηση για την ανάπτυξη της δραστηριότη...ταν το ύψος της; (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)

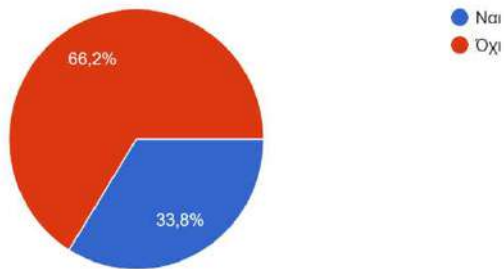
65 απαντήσεις



- Οι περισσότερες επιχειρήσεις (53,8%) υπολογίζουν στο ανώτερο επίπεδο το ποσό των 100.000€.
- Το μικρό μέγεθος και το διοικητικό καθεστώς της εταιρείας δικαιολογούν αυτήν την απάντηση.
- Ωστόσο, η συζήτηση για το ακριβές επίπεδο εξωτερικής χρηματοδότησης περιλαμβάνει την ανάλυση των όρων δανεισμού.

Επιχειρησιακά προγράμματα της ΕΕ

4.2. Έχετε υποβάλει αίτηση για επιχορήγηση σε κάποιο από τα επιχειρησιακά προγράμματα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση την ... ΠΕΠ ΑΜΘ κ.λπ.); (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)
65 απαντήσεις

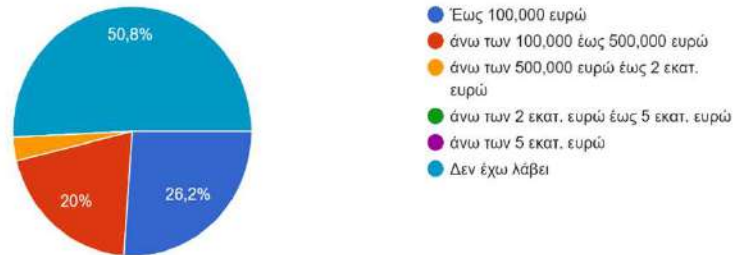


- Σύμφωνα με την απάντηση σε αυτή την ερώτηση, οι περισσότερες επιχειρήσεις (66,2%) δεν έχουν χρησιμοποιήσει ποτέ αυτό το χρηματοδοτικό εργαλείο.
- Το πρώτο συμπέρασμα για αυτές τις απαντήσεις είναι η ανάγκη για σχετικές πληροφορίες από αυτές τις εναλλακτικές πηγές εύρεσης.

Μέγεθος χρηματοδότησης από προγράμματα της ΕΕ

4.3. Ποιο το ύψος επιχορηγήσεων που έχετε λάβει στο πλαίσιο κάποιου από τα επιχειρησιακά προγράμματα μέχρι στιγμής; (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)

65 απαντήσεις

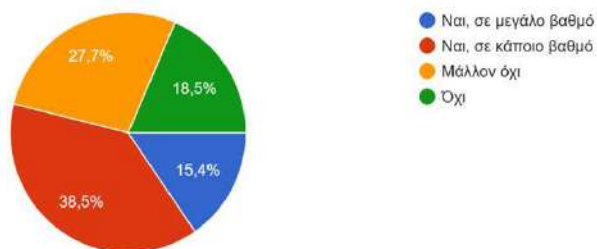


- Σε αυτή την περίπτωση, η απάντηση των εταιρειών είναι ενδιαφέρουσα, και σύμφωνα με τις προηγούμενες ερωτήσεις, το 51% δεν έχουν λάβει ακόμη καμία επιδότηση.
- Η έλλειψη σχετικών πληροφοριών δικαιολογεί αυτό το γεγονός.

Γνώση για χρηματοδοτικά προγράμματα της ΕΕ

4.4. Γνωρίζετε τις δυνατότητες χρηματοδότησης από την Ευρωπαϊκή Ένωση κατά τη νέα προγραμματική περίοδο (2021-2027); (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)

65 απαντήσεις

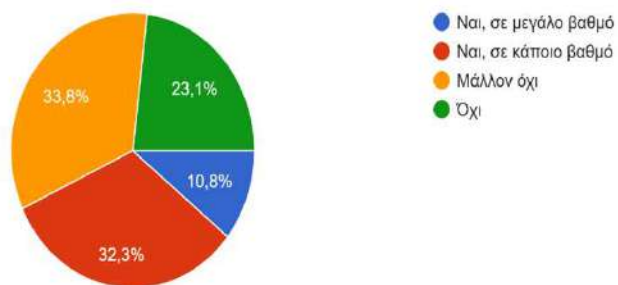


- Οι περισσότερες επιχειρήσεις (53,9%) ενημερώθηκαν για τη δυνατότητα εξασφάλισης κεφαλαίων από την Ευρωπαϊκή Ένωση.
- Ωστόσο, το 38,5% χρειάζεται περισσότερη γνώση σχετικά με αυτό το θέμα.
- Ένα σημαντικό συμπέρασμα είναι το χαμηλό επίπεδο σχετικής πληροφόρησης για πολλές επιχειρήσεις.

Γνώση για νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης

4.5. Γνωρίζετε τις νέες ευκαιρίες χρηματοδότησης στο πλαίσιο του Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας; (Επιλέξτε μόνο μία απάντηση)

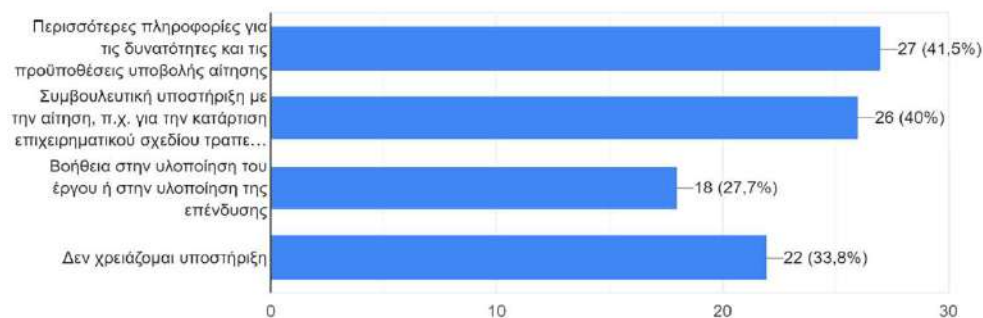
65 απαντήσεις



- Αρκετές επιχειρήσεις (43,1%) ενημερώθηκαν για τη δυνατότητα εξασφάλισης κεφαλαίων από την Ευρωπαϊκή Ένωση.
- Ωστόσο, το 32,3% χρειάζεται περισσότερη γνώση για αυτό το θέμα.
- Ένα σημαντικό συμπέρασμα είναι το χαμηλό επίπεδο σχετικής πληροφόρησης για πολλές επιχειρήσεις.

Ανάγκη υποστήριξης κατά την υποβολή αίτησης για χρηματοδότηση

4.6. Τι είδους υποστήριξη χρειάζεστε για να υποβάλετε επιτυχώς αίτηση για δάνειο από εμπορική τράπεζα ή πρόγραμμα επιχορήγησης; (Μ...να επιλέξετε περισσότερες από μία απαντήσεις)
65 απαντήσεις



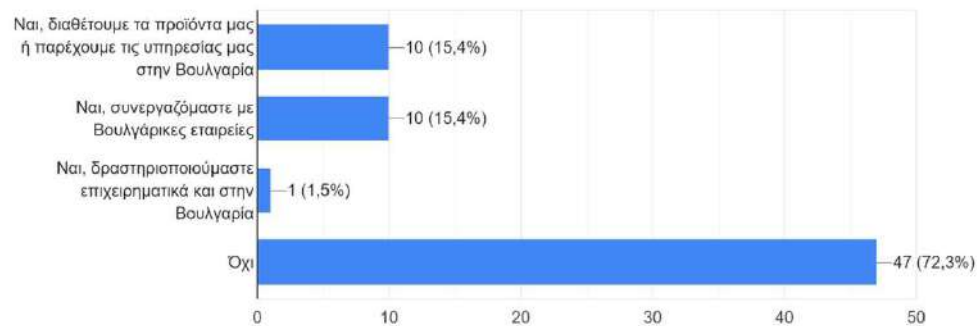
- Πολλές εταιρείες (33,8%) ισχυρίζονται ότι δεν χρειάζονταν υποστήριξη.
- Ωστόσο, το υπόλοιπο δείγμα, που αποτελεί την πλειοψηφία, χρειάζεται υποστήριξη στα διάφορα στάδια αυτής της διαδικασίας, ιδίως στη διαμόρφωση της οικονομικής μόχλευσης, την αξιολόγηση των όρων δανεισμού, την κατασκευή του επιχειρηματικού σχεδίου κ.λπ.
- Το κύριο συμπέρασμα αυτής της ανάλυσης αφορά τα διαφορετικά επίπεδα πληροφόρησης μεταξύ των επιχειρήσεων - αυτή η ασυμμετρία επηρεάζει τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Τμήμα 5

- Επιχειρηματικές συνεργασίες στη βουλγαρική αγορά
- Πιθανές προθέσεις της εταιρείας να επεκταθεί στη Βουλγαρία
- Γνώση της εταιρείας για το βουλγαρικό επιχειρηματικό περιβάλλον (π.χ. φορολογικό σύστημα, σύστημα κοινωνικής ασφάλισης, τοπική επιχειρηματική κουλτούρα).

Τρέχουσες επιχειρηματικές συνεργασίες με βουλγαρικές εταιρείες

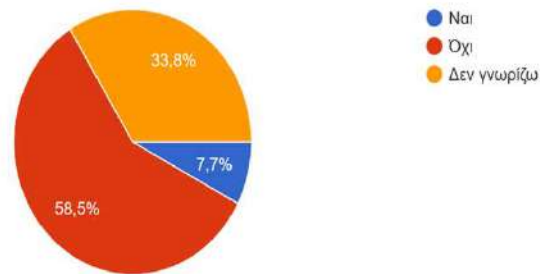
5.1. Έχετε αυτή τη στιγμή επιχειρηματικές συνεργασίες στη αγορά της Βουλγαρίας; (Μπορείτε να επιλέξετε περισσότερες από μία απαντήσεις)
65 απαντήσεις



- Η πλειοψηφία (72,3%) των απαντήσεων είναι αρνητικές.
- Αυτό δικαιολογείται γιατί οι περισσότερες από αυτές τις εταιρείες χρειάζονται περισσότερη γνώση των ικανοτήτων και των πιθανοτήτων στη βουλγαρική αγορά.

Πρόθεση για επέκταση στη βουλγαρική αγορά

5.2. Σκοπεύετε να επεκτείνετε την εταιρεία σας στη Βουλγαρία τα επόμενα 3 χρόνια;
65 απαντήσεις

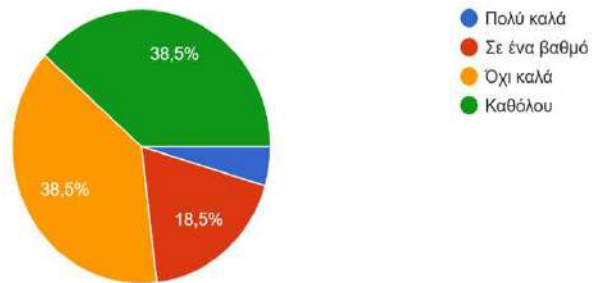


- Το μεγαλύτερο μέρος του δείγματος (58,5%) είναι αρνητικό για την επέκταση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας στη Βουλγαρία, ενώ ένα σημαντικό μέρος (33,8%) δεν έχει ακόμη αποφασίσει.
- Το γεγονός αυτό συνδέεται με το νομικό πλαίσιο σε αυτή τη χώρα, την εκτίμηση σχετικά με τις επιδόσεις της βουλγαρικής οικονομίας τα επόμενα χρόνια, το επίπεδο διαφθοράς κ.λπ.

Γνώση βουλγαρικού επιχειρηματικού περιβάλλοντος

5.3. Πόσο καλά γνωρίζετε το επιχειρηματικό περιβάλλον στη Βουλγαρία (π.χ. φορολογικό σύστημα, σύστημα κοινωνικής ασφάλισης, τοπική επιχειρηματική κουλτούρα);

65 απαντήσεις



- Το μεγαλύτερο μέρος του δείγματος (77%) δήλωσε λιγότερη ή μη γνώση.
- Το γεγονός αυτό καταδεικνύει ότι οι περισσότερες επιχειρήσεις αποφεύγουν να αναπτύξουν οποιαδήποτε εταιρεία και δραστηριότητα στη γειτονική χώρα.

Συμπεράσματα (1/3)

- Οι επιχειρήσεις χρησιμοποιούν κυρίως τραπεζικά δάνεια ως πηγή εξωτερικής χρηματοδότησης
- Η εξωτερική χρηματοδότηση χρησιμοποιείται κυρίως για επενδύσεις
- Η πλειοψηφία των εταιρειών δεν επενδύουν σε E&A
- Ένας σημαντικός αριθμός εταιρειών προτίθεται να συνεργαστεί με ερευνητικούς οργανισμούς

Συμπεράσματα (2/3)

- Η πλειοψηφία των επιχειρήσεων χρειάζεται λιγότερο από 100.000 ως εξωτερική χρηματοδότηση.
- Οι περισσότερες από τις εταιρείες δεν έχουν υποβάλει αίτηση για χρηματοδοτικά προγράμματα της ΕΕ.
- Ένας σημαντικός αριθμός επιχειρήσεων δεν γνωρίζει τις ευκαιρίες χρηματοδότησης της ΕΕ.
- Οι περισσότερες εταιρείες χρειάζονται υποστήριξη σχετικά
 - α) Πληροφορίες για ευκαιρίες και προθεσμίες χρηματοδότησης
 - β) Συμβουλευτική σχετικά με τη διαδικασία υποβολής αιτήσεων

Συμπεράσματα (3/3)

- Οι περισσότερες από τις εταιρείες δραστηριοποιούνται στο εσωτερικό της περιοχής
- Οι περισσότερες από τις εταιρείες δεν σκοπεύουν να επεκτείνουν τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες στη Βουλγαρία
- Οι περισσότερες από τις εταιρείες δεν είναι εξοικειωμένες με το επιχειρηματικό περιβάλλον στη Βουλγαρία

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ε: ΥΛΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ ΓΙΑ ΤΟ 3^ο
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ
ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS**

Ενημερωτικό Φυλλάδιο έργου (Leaflet)



Φάκελοι έργου (Folders)



Μπλοκ έργου



Ενημερωτικό Πανό έργου (Roll-up Banner)



USB Sticks (32GB) με το λογότυπο του έργου



Στυλό με το λογότυπο του έργου



**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΣΤ: ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΟ ΥΛΙΚΟ ΑΠΟ ΤΟ 3^ο
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ/3RD WORKSHOP ΤΗΣ ΑΝΡΟ, ΣΤΟ
ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ FINANCIAL INSTRUMENTS**





